

# 新地域密着型金融推進計画

---

(平成21年度の進捗状況)

「この街と生きていく。」これは地域との共存共栄をめざす信用金庫の決意です。

## 経営理念

当金庫は、昭和24年創業以来「地域社会の繁栄に貢献する」という理念のもと皆様から愛され親しまれる信用金庫になるよう歩んで参りました。この理念である相互扶助の精神を念頭におき、協同組織の金融機関としての社会的役割を全うすべく邁進してきた結果皆様の温かいご支援に支えられ現在に至ることが出来たと思っております。

当金庫が長期的に発展していく為には、信用金庫の原点に立ち返って、地域の皆様からのご支持により、ゆるぎない信頼関係を確立し、地域社会との共存共栄を図る必要が有ります。

当金庫は、永年の歴史に裏付けられた地域の皆様からの「信用」を大切にしつつ、時代をリードする「地域の機関」として、従来以上積極的な経営を目指します。

## 経営方針

信用金庫の独自性を発揮し、経営基盤の強化とともに総合リスク管理を徹底させ、資産内容の充実と自己資本の強化に務め、地域に於ける存在感、信頼感のある金融機関として存続するためのテーマとして次の3項目を掲げお客様の信頼と期待にお応えする所存です。

1. 公共的使命の重大性を自覚し預金の増強と融資の適正を図る。
2. 常に会員一般取引者並びに役職員の利益を尊重し和協一致基本方針の達成に努める。
3. 創意と改善を怠らず経営の健全と永久の発展を図る。

## 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

取組方策	具体的取組み策	取組み態勢	進捗状況
(1) 事業再生	<ul style="list-style-type: none"> <li>・事業再生で重要なことは、経営者の意識改革が不可欠である。当金庫より経営者の意識改革を促しガバナンスの効果を上げる役割を果たします。</li> <li>・事業の再生見通しがあり、再生の可能性が高いと判断された案件については佐賀県中小企業再生支援協議会等外部機関の活用を図り支援機能強化を図ります。</li> <li>・商工会議所、商工会等と連携を密にして情報提供、経営指導、相談を積極的に行います。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・21年度以降についても再生支援協議会の活用と連携を図り積極的に取組んで参ります。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・平成21年度に取り組んできました経営改善支援対象企業16社の内、6社については佐賀県再生支援協議会との連携を図り、事業再生に取り組んで来ました。</li> <li>・平成22年度も引き続き6社に対しては佐賀県再生支援協議会と連携して、事業再生に取り組めます。</li> </ul>
(2) 創業・新事業支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>・佐賀県地域産業支援センターが主催する佐賀県ベンチャー交流ネットワークとの連携による支援に取り組めます。</li> <li>・営業店窓口における創業・新事業への積極的支援・相談に取り組めます。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当金庫は佐賀県ベンチャー交流ネットワークの準会員であり、今後も支援センターとの連携を図り、支援ニーズの発掘、推進を図ります。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・平成21年度4回開催された、佐賀県ベンチャー交流ネットワークの準会員として例会に参画し、会員の皆さんとの交流を図りニーズの発掘に努めました。</li> <li>・創業・新事業支援融資として10先、42百万円の取組み支援を行ないました。</li> </ul>
(3) 経営改善支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>・現在取組んでいる経営改善支援先の改善進捗状況については、景気の長期低迷等により進捗状況に課題は残るが、今後も引き続き佐賀県中小企業再生支援協議会との連携も含み改善支援を強化します。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・21年度の対象先は16先です。対象先については経営改善の指導、助言を図り支援機能の強化を図ります。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・対象先16社に対して取り組んで来ました。年度2回、本部と営業店にて進捗状況の確認、協議を行い、対象先に対する指導、助言を行なってきました。</li> </ul>
(4) 事業承継	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当地区においても少子高齢化の進展や廃業が増加する中での事業承継が大きな問題となっている。地域の情報ネットワークを活用して、その承継に積極的に関わっていきます。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・取引先においても事業承継の問題を抱えている所もあり、地区内の情報、業界内情報を活用して、親族以外への承継も含めた支援を強化いたします。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・具体的な取組み事例は有りません。今後も引き続き地区内の情報収集を図り、支援を行います。</li> </ul>

## 2. 事業価値を見極める融資をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

取組方策	具体的取組み策	取組み態勢	進捗状況
(1) 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の徹底	・ 目利き能力の向上・人材の育成に努めます。	・ 事業計画・教育訓練スケジュールに従い、各種研修会に職員を積極的に派遣します。 又、研修報告会を行い関連職員のスキルアップを図ります。	・ 平成21年度 目利き研修等への派遣 目利き融資・企業アドバイス講座派遣 2名 中小企業支援講座派遣 2名  ・ 平成16年度より目利き融資講座へ延べ34名派遣しております。
	・ 動産・債権譲渡担保融資、ABL融資制度の活用を図ります。	・ 信金中央金庫や関係機関よりの研修を受けて制度への理解を深め、取り組んでまいります。	・ 平成21年度の実績は有りません。引き続き相談業務の中で案件収集に努め、取り組んで参ります。
(2) 中小企業に適した資金供給手法の徹底	・ CLO、シンジケートローンの取組み。	・ 更に情報収集を図り、ケースバイケースにて取組みを行います。	・ 平成21年度の実績は有りません。引き続き相談業務の中で案件収集に努め、取り組んで参ります。
	・ 私募債の取組み。	・ 案件収集に努め取り組んでまいります。	・ 平成21年度の実績は有りません。引き続き相談業務の中で案件収集に努め、取り組んで参ります。

### 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

取組方策	具体的取組み策	取組み態勢	進捗状況
(1) 地域の面的再生	・ 営業店窓口、渉外による相談業務の充実を図ります。	・ 資金ニーズや各種相談に対して更にきめ細やかな対応を図り、相談しやすい対応に努めます。	・ 常に各種相談に丁寧に応じて来ました。
	・ 街づくり等、地域の再生委員会等へ積極的に参画します。	・ TMO（街づくり委員会）等の委員会へ積極的に参画し、地域金融機関としての役割を担います。	・ 佐賀市が主催する街づくり50人委員会のメンバーとして、中心市街地の街づくりに参画して来ました。
(2) 地域活性化につながる多様なサービスの提供	・ 多重債務者問題の解決に努めます。	・ 消費者ローン、おまとめローンの申し込みに際しては、顧客の借り入れ状況より、多重債務の追い討ちにならないのか十分に検討を行い相談機能を活かして取組みます。	・ 平成21年1月より、フリーローン（モア）の融資限度額を300万円に引き上げ、21年8月に複数口の申し込みを可として、借り換えを含めて利用しやすい様に改善しました。
	・ 企業会計の指導を図ります。	・ 外部講師による企業会計セミナーや経営者セミナーを開催します。	・ 経営者セミナーについては、新型インフルエンザ対応で中止しました。 ・ 異業種交流会（朋友会）の営業店組織として、西支店に続いて鳥栖支店を21年7月に立ち上げました。
	・ 地域に密着した活動を行なっている機関への支援を行います。	・ NPOへの支援を引き続き行います。	・ NPO法人への平成21年度の実行は有りません。引き続き相談業務の中で案件収集に努め、取組んで参ります。
(3) 地域への適切なコミットメント、公共部門の規律付け	・ 地域金融機関としての使命と役割をもって地域経済の活性化に努めます。	・ 行政機関等との連携により企業育成に努めます。	・ 北部九州信用金庫協会の主催にて、23年11月の合同ビジネスマッチングの開催に向けて準備を進めております。 ・ 北部九州信用金庫協会にて、管内金庫顧客のビジネスマッチング対応として、「情報リレーション制度」を21年7月よりスタートさせました。
	・ 顧客満足度の向上に努めます。	・ 年1回のアンケートを継続し、ご意見を経営に反映します。	・ 平成21年度として平成22年2月に実施しました。現在分析中で6月中に内容の検証を行い公表致します。